

МАТЕРИАЛЫ ВСЕСОЮЗНОЙ
НАУЧНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ
"Вопросы совершенствования
территориального управления
народным хозяйством"

Том-1

ТОМСК 1977

МАТЕРИАЛЫ ВСЕСОЮЗНОЙ НАУЧНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ
"ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО
УПРАВЛЕНИЯ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ"

ТОМ I

Издательство Томского университета

Томск - 1977

Настоящий сборник посвящается вопросам совершенствования управления различными народнохозяйственными объектами. В сборнике излагаются методологические основы управления организационными системами, проблемы сочетания отраслевого и территориального планирования, общие вопросы определения состава и структуры функциональных частей территориальных АСУ, анализируется и обобщается опыт их функционирования и внедрения.

Большое внимание уделяется вопросам целевыявления, прогнозирования, математического моделирования систем, разработки межотраслевого и материально-финансового баланса, а также рассматриваются вопросы прогнозирования и оценки принимаемых решений в управлении.

Редакторы: В.З.Ямпольский, Л.В.Перфильев

СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ
РАЗРАБОТКОЙ АСУ ХОЗЯЙСТВОМ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ
И ОПЫТ ЕГО ПРАКТИЧЕСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ

И. Д. Блатт, Ф. И. Перегудов, А. А. Фрицлер

Создание эффективной системы управления такой крупной и многоплановой разработкой, какой является автоматизированная система управления хозяйством Томской области (АСУ ТО) представляет сложную задачу, требующую системного анализа. В настоящее время на начальных этапах работы трудно использовать такие традиционные методы управления, как, например, сетевое планирование.

Практическое применение методологии системного подхода к управлению разработкой АСУ ТО свидетельствует о том, что данный подход является результативным. Он позволяет успешно решать вопросы определения состава первоочередных задач и формирования схемы научно-организационного управления разработкой.

В процедуре проектирования организационных систем управления основным системообразующим фактором является процесс целевыявления. По методике [1] для выявления состава задач построено дерево целей управления созданием I-ой очереди АСУ ТО.

На первом уровне в наиболее общем виде сформулирована глобальная цель системы управления в терминах конечного продукта. Исходя из схемы взаимодействия исследуемой и основных целеполагающих систем с учетом их запросов и потребностей глобальная цель декомпозируется на подцели. На третьем уровне декомпозиция проведена по видам конечного продукта в деятельности исследуемой системы, к которым следует отнести: методологию создания системы, базы данных, территориальную сеть вычислительных центров коллективного пользования, кадры, структуру ТАСУ, модели управления. Необходимо отметить, что требования целеполагающих систем к каждому из конечных продуктов могут существенно различаться. Для выявления элементарных подцелей по видам конечного продукта использованы классификаторы целеполагающих систем и конечных продуктов, полученные в результате экспертизы.

Далее декомпозиция продолжается по функциям, элементам структуры и ресурсам. В итоге последовательной декомпозиции получаем перечень целей, организаций-исполнителей и необходимых ресурсов. Этим созда-

ется достаточно полная основа для формулирования и реализации планов создания АСУ ТО.

Для обеспечения действенного управления разработкой выбрана трехмерная матричная схема. На ее основе предложена структурно-функциональная схема управления. Определены основные функции и состав руководящих и координирующих органов (областной совет по управлению разработкой АСУ ТО, комплексная научно-техническая группа при обкоме КПСС по разработке АСУ ТО, главный конструктор АСУ ТО, заместители главного конструктора по вузам, научные руководители проблем, совет главных конструкторов подсистем и др.).

Накопленный в процессе создания АСУ ТО опыт подтверждает эффективность применения системного подхода к организации управления разработкой. В решении указанной проблемы отразился момент является четкое определение состава первоочередных задач путем построения дерева целей. Своевременная постановка и успешное решение этого вопроса в ходе постепенного развертывания работ по созданию системы дает возможность формировать комплексные программы достижения выявленных целей.

Предложенная структурно-функциональная схема управления позволяет успешно сочетать функции научного и административного руководства. Следует указать, что такая схема управления объективно предполагает изменения ряда функций существующих, а также образование специальных органов управления разработкой. Эти изменения нашли закрепление в ряде положений об органах управления разработкой и внедрением АСУ ТО. Однако это не исключает дальнейшего совершенствования системы управления и поиска наиболее приемлемых правовых форм ее функционирования.